

Kontrola zarządcza wykorzystania środków unijnych w Komendzie Wojewódzkiej Policji w Szczecinie

Marek Jaształ*

Streszczenie: *Cel* – Określenie kierunków wdrożenia i realizacji celów kontroli zarządczej w obszarze wykorzystywania środków europejskich przez jednostki sektora finansów publicznych realizujące zadania w obszarze bezpieczeństwa publicznego na przykładzie Komendy Wojewódzkiej Policji w Szczecinie.

Metodologia badania – Analiza aktów prawnych oraz wewnętrznych regulacji Policji, metoda indukcji oraz dedukcji.

Wynik – Dostęp do środków europejskich powinien być wspierany monitoringiem i badaniem ich procesowego wykorzystywania, co jest możliwe dzięki wykorzystaniu mechanizmów kontroli zarządczej.

Oryginalność/Wartość – Wskazanie procedur kontroli zarządczej w zakresie wykorzystania środków europejskich.

Słowa kluczowe: środki europejskie; kontrola wykorzystania; mechanizmy kontroli zarządczej

Wprowadzenie

Realizacja zadań ustawowych Policji związanych ze świadczeniem usług publicznych, dotyczących zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego, wymaga zabezpieczenia finansowania działalności jednostek Policji. Podstawowym źródłem zabezpieczenia środków finansowych wymaganych dla funkcjonowania Policji jest budżet państwa, w części będącej w dyspozycji Ministra Spraw Wewnętrznych.

Potrzeba wprowadzenia nowoczesnych technik realizacji zadań Policji, poprawy warunków służby i obsługi obywateli oraz dążenie do systematycznego wzrostu poziomu wiedzy, kwalifikacji i doświadczenia funkcjonariuszy i pracowników Policji wymaga poszukiwania dodatkowych środków finansowych zwiększających dostępne środki krajowe.

Najważniejszym potencjalnym źródłem pozyskania środków wspierających proces rozwoju funkcji Policji w zakresie wiedzy, innowacyjności i *know-how* są obecnie, i będą w najbliższej dekadzie, środki europejskie.

Wykorzystywanie środków europejskich wymaga zaprojektowania, wdrożenia i monitorowania mechanizmów kontrolnych służących zapewnieniu legalności, efektywności i celowości działań na etapie ich pozyskiwania, wykorzystywania oraz rozliczenia środków, w tym zapewnienia trwałości projektów.

* mgr Marek Jaształ, Komenda Wojewódzka Policji w Szczecinie, zastępca Komendanta Wojewódzkiego Policji w Szczecinie.

Nowoczesnym i skutecznym mechanizmem pozwalającym na nadzór nad pozyskiwanymi środkami zewnętrznymi jest system kontroli zarządczej. Należy zapewnić jego adekwatność i skuteczność w odniesieniu do celów kontroli zarządczej.

Celem referatu jest określenie kierunków wdrożenia i realizacji kontroli zarządczej w obszarze wykorzystywania środków europejskich przez jednostki sektora finansów publicznych realizujących zadania w obszarze bezpieczeństwa publicznego.

1. Finansowanie działalności Komendy Wojewódzkiej Policji

Realizacja zadań ustawowych Policji wymaga zapewnienia niezbędnych środków finansowych. Budżet Policji musi zabezpieczyć sfinansowanie w danym roku budżetowym zadań wynikających z art. 1 Ustawy z o Policji (Ustawa z dnia 6 kwietnia 1990 r.) oraz wydanych na jej podstawie aktów prawnych wykonawczych, zarówno powszechnie obowiązujących, jak i wewnętrznych.

Podstawowe zadania Policji dotyczą następujących aktywności wymaganych przepisami:

- 1) ochrony życia i zdrowia ludzi oraz mienia przed bezprawnymi zamachami naruszającymi te dobra;
- 2) ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego, w tym zapewnienia spokoju w miejscach publicznych oraz w środkach publicznego transportu i komunikacji publicznej, w ruchu drogowym i na wodach przeznaczonych do powszechnego korzystania;
- 3) inicjowania i organizowania działań mających na celu zapobieganie popełnianiu przestępstw i wykroczeń oraz zjawiskom kryminogennym i współdziałania w tym zakresie z organami państwowymi, samorządowymi i organizacjami społecznymi;
- 4) wykrywania przestępstw i wykroczeń oraz ścigania ich sprawców;
- 5) nadzoru nad specjalistycznymi uzbrojonymi formacjami ochronnymi w zakresie określonym w odrębnych przepisach;
- 6) kontroli przestrzegania przepisów porządkowych i administracyjnych związanych z działalnością publiczną lub obowiązujących w miejscach publicznych;
- 7) współdziałania z policjami innych państw oraz ich organizacjami międzynarodowymi, a także z organami i instytucjami Unii Europejskiej, na podstawie umów i porozumień międzynarodowych oraz odrębnych przepisów;
- 8) gromadzenia, przetwarzania i przekazywania informacji kryminalnych;
- 9) prowadzenia bazy danych zawierającej informacje o wynikach analizy kwasu deoksyrybonukleinowego (DNA).

Policja realizuje także zadania wynikające z przepisów prawa Unii Europejskiej oraz umów i porozumień międzynarodowych na zasadach i w zakresie w nich określonych.

Skala realizowanych zadań w Policji dotyczy trzech podstawowych funkcji czynności służbowych w Policji:

- funkcji prewencyjnych, których celem jest ochrona bezpieczeństwa i porządku publicznego realizowanego przede wszystkim przez ograniczenie przestrzeni do popełniania przestępstw i wykroczeń,
- funkcji kryminalnych, których celem jest ściganie sprawców przestępstw popełnionych,

- funkcji wspomagających, których celem jest zapewnienie warunków finansowych, technicznych i organizacyjnych niezbędnych do realizacji funkcji prewencyjnych i kryminalnych.

Uwzględniając wymieniony podział zadań i służb, planowanie zasobów finansowych Policji musi być oparte na:

- określeniu optymalnej wielkości i struktury zatrudnienia,
- zabezpieczeniu środków na realizację polityki szkoleniowej,
- ustaleniu potrzeb dotyczących wydatków rzeczowych,
- wskazaniu wymaganych prac remontowych i modernizacyjnych w obiektach Policji,
- ustaleniu poziomu środków na zakupy inwestycyjne.

2. Środki europejskie

Środki finansowe Unii Europejskiej gromadzone są przez państwa członkowskie i przekazywane do unijnego budżetu. Według prawa środki te stanowią zasoby własne Unii Europejskiej (<http://www.funduszeuropejskie.gov.pl>).

Celem przeznaczenia środków europejskich jest realizacja polityki spójności, polityki rolnej oraz szeroko pojętej polityki gospodarczej, które mają pomóc w podniesieniu konkurencyjności Unii Europejskiej oraz wpłynąć pozytywnie na rozwój m.in. rolnictwa, kultury, infrastruktury, szkolnictwa, wymiaru bezpieczeństwa. Z budżetu finansowane są również koszty administracyjne utrzymania instytucji Unii Europejskiej oraz pomoc humanitarna i rozwojowa dla krajów spoza Unii Europejskiej.

Jednym z wielu potencjalnych beneficjentów środków europejskich dostępnych w ramach budżetów krajowych jest Policja, która jest podmiotem uprawnionym do ubiegania się o dofinansowanie projektów zarówno indykatywnych, jak i konkursowych. Od momentu wejścia Polski do Unii Europejskiej środki te są istotnym instrumentem finansowym wspierającym Policję w zakresie realizacji polityki inwestycyjnej i szkoleniowej.

W 2013 i 2014 roku środki europejskie dostępne dla KW Policji w Szczecinie kształtują się na poziomie około 15 mln zł rocznie i stanowią około 15% budżetu dedykowanego na działalność inwestycyjną i szkoleniową.

Komenda Wojewódzka Policji w Szczecinie korzysta z dofinansowania europejskiego w następujących projektach:

1. „Wymiana doświadczeń pracowników Policji w zakresie wspólnych działań transgranicznych” – projekt uzyskał wsparcie Komisji Europejskiej z programu Leonardo da Vinci – program „Uczenie się przez całe życie” – środki UE służyły wymianie *know-how* w zakresie technik pracy policyjnej.
2. „Zapobieganie i zarządzanie skutkami terroryzmu w rejonie Gazoportu w Świnoujściu jako elementu bezpieczeństwa w regionie Morza Bałtyckiego” – projekt uzyskał dofinansowanie ze środków Komisji Europejskiej – Dyrekcji Generalnej do Spraw Wewnętrznych w ramach programu „Zapobieganie, gotowość i zarządzanie skutkami terroryzmu i innymi rodzajami ryzyka dla bezpieczeństwa”. Celem projektu było przygotowanie służb ochrony i ratunkowych do ochrony Gazoportu oraz odparcia działań zewnętrznych wpływających negatywnie na integralność infrastruktury.
3. „W tandemie przeciw przestępczości transgranicznej” – w ramach Programu Operacyjnego Współpracy Transgranicznej Polska – Brandenburgia. Liderem projektu

jest Prezydium Policji Kraju Związkowego Brandenburgii – KWP w Szczecinie jest partnerem projektu. Celem tego projektu jest przygotowanie niemieckich i polskich funkcjonariuszy Policji do wspólnych służb w rejonie przygranicznym.

4. Projekt „Współpraca polsko-ukraińska w zakresie zwalczania i zapobiegania handlowi ludźmi” – projekt finansowany z „Polskiej pomocy rozwojowej 2012”. W ramach projektu zrealizowano następujące działania:
 - spotkanie szkoleniowe na temat efektywnego ścigania przestępstwa handlu ludźmi dla funkcjonariuszy polskich i ukraińskich organów ścigania,
 - spotkanie we Lwowie na temat ochrony osób zagrożonych handlem ludźmi na Ukrainie,
 - opracowanie i wydanie publikacji na temat dobrych praktyk w przeciwdziałaniu handlowi ludźmi.
5. „Planowanie Bezpiecznej Przestrzeni – Plus” – w ramach programu UE „Zapobieganie i zwalczanie przestępczości”. Celem projektu było zbadanie oraz analiza zależności pomiędzy metodami prewencji kryminalnej a rozwojem przestrzennym w czterech krajach: Niemczech, Wielkiej Brytanii, Austrii i Polsce.
6. „Strategia zwalczania przestępczości transgranicznej w Niemczech i w Polsce” w ramach programu Leonardo da Vinci VETPRO. Projekt zakłada wysłanie grupy 11 osób na wymianę do niemieckiej jednostki Policji. Uczestnikami projektu będzie kadra zarządzająca Policji i Prokuratury w Szczecinie. Celem projektu jest konieczność pogłębiania wiedzy i umiejętności na temat zagadnień przestępczości transgranicznej oraz problematyki wiążącej się ze wspólnymi działaniami podejmowanymi przez polskich i niemieckich policjantów i prokuratorów.
7. „Wymiana doświadczeń funkcjonariuszy SPAP w zakresie prowadzenia taktycznych działań bojowych na wodach morskich i śródlądowych” w ramach programu LdV PLM. Projekt zakłada wysłanie grupy 12 osób na dwutygodniowy staż. Odbycie stażu umożliwi uczestnikom doskonalenie praktycznej realizacji zadań Policji niemieckiej i polskiej.
8. „Poprawa dostępności i funkcjonalności budynków i elementów zagospodarowania KPP Stargard Szczeciński poprzez integrację pełnionych funkcji w nowej siedzibie przy ul. Warszawskiej 29”. Celem projektu jest rewitalizacja urbanistyczna i społeczna wyznaczonych obszarów w Stargardzie Szczecińskim.
9. „Ochrona środowiska lub dziedzictwa przyrodniczego na obszarach zależnych od rybactwa w celu utrzymania jego atrakcyjności lub przywrócenia potencjału produkcyjnego sektora rybactwa w przypadku zniszczenia w wyniku klęski żywiołowej”. W ramach projektu Policja zakupi sprzęt do monitoringu bezpieczeństwa na wodzie oraz przestrzegania przepisów w zakresie ochrony gatunków ryb oraz ścigania przestępczości gospodarczej w obszarze rybołówstwa.
10. „Renowacja zabytkowego obiektu KWP w Szczecinie przy ul. Małopolskiej 47”. W ramach programu KWP w Szczecinie dokona czyszczenia elewacji obiektu oraz przywrócenia jego świetności.

3. System kontroli zarządczej w obszarze dysponowania środkami europejskimi w Komendzie Wojewódzkiej Policji w Szczecinie

Zgodnie z obowiązującymi przepisami ustawy o finansach publicznych wydatki publiczne powinny być dokonywane (Ustawa z dnia 29 sierpnia 2009 r.: art. 44):

- 1) w sposób celowy i oszczędny, z zachowaniem zasad:
 - a) uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów,
 - b) optymalnego doboru metod i środków służących osiągnięciu założonych celów;
- 2) w sposób umożliwiający terminową realizację zadań;
- 3) w wysokości i terminach wynikających z wcześniej zaciągniętych zobowiązań.

Jednostki sektora finansów publicznych zawierają umowy, których przedmiotem są usługi, dostawy lub roboty budowlane, na zasadach określonych w przepisach o zamówieniach publicznych, o ile odrębne przepisy nie stanowią inaczej.

Policja, jako instytucja zaufania publicznego, niezależnie od obowiązku stosowania obowiązujących przepisów dotyczących finansów publicznych, musi zapewnić jawność i transparentność w zakresie potrzeb finansowych, realizowanych wydatków oraz sprawozdawczości.

Dążąc do zapewnienia jawności i wiernego obrazu na poziomie Policji wprowadzono jednolite rozwiązania kontrolne dotyczące wydatkowania środków publicznych. Zaprojektowane rozwiązania dotyczą konieczności weryfikacji wszystkich wydatków przez pryzmat następujących przesłanek:

- legalność,
- efektywność,
- celowość,
- transparentność,
- jakość,
- terminowość,
- rzetelność,
- kompletność,
- jednolitość,
- trwałość,
- sprawdzalność.

Kontrola zarządcza w Policji została wprowadzona na podstawie art. 68 ustawy o finansach publicznych, w którym zostało zdefiniowane jej pojęcie jako ogół działań podejmowanych w jednostkach sektora finansów publicznych dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy.

Cele kontroli zarządczej zostały określone w art. 68 ustawy o finansach publicznych i dotyczą zapewnienia w szczególności (Ustawa z dnia 29 sierpnia 2009 r.):

- 1) zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi,
- 2) skuteczności i efektywności działania,
- 3) wiarygodności sprawozdań,
- 4) ochrony zasobów,
- 5) przestrzegania i prezentowania zasad etycznego postępowania,
- 6) efektywności i skuteczności przepływu informacji,
- 7) zarządzania ryzykiem.

Zakres pojęciowy kontroli zarządczej oraz systemowe podejście kontroli zarządczej do procesów zarządzania jednostką sektora finansów publicznych identyfikowanych przez

pryzmat celów i zadań jednostki spowodowały konieczność objęcia systemem kontroli wszystkich procesów realizowanych w jednostce. Jednym z istotnych procesów wymagających filtrowania przez pryzmat celów kontroli zarządczej jest proces wydatkowania środków europejskich.

Konieczność nadzorowania realizowanych wydatków w jednostce sektora finansów publicznych jest oczywista. Wynika ona z dążenia do zapewnienia wypełniania funkcji publicznych poprzez realizację wyznaczonych celów i zadań.

Kontrolę zarządczą w jednostkach sektora finansów publicznych stanowi ogół działań podejmowanych dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy (Ustawa z dnia 29 sierpnia 2009 r.: art. 68). Kontrola zarządcza procesu wykorzystania środków europejskich powinna być zaprojektowana i wdrożona w sposób adekwatny do wymagań art. 68 ustawy o finansach publicznych z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej wprowadzonych komunikatem Ministra Finansów w sprawie standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów (Komunikat nr 23).

Wydatkowanie środków europejskich powinno być weryfikowane przez następujące pryzmaty:

1. Legalności – badania zgodności działania z przepisami prawa powszechnie obowiązującego (Konstytucja, ustawy, ratyfikowane umowy międzynarodowe, rozporządzenia, akty prawa miejscowego), aktami stanowienia prawa o charakterze wewnętrznym.
2. Skuteczności i efektywności procesu – odnosi się do identyfikacji do osiągnięcia zamierzonego lub oczekiwanego rezultatu. Efektywność jest podstawowym wskaźnikiem jakości realizowanych zadań publicznych.
3. Wiarygodności sprawozdań – weryfikacja w ramach systemu kontroli zarządczej powinna dotyczyć sprawdzenia informacji generowanych w wymaganych sprawozdaniach finansowych i budżetowych oraz raportach wymaganych umowami o dofinansowanie.
4. Przestrzegania i prezentowania zasad etycznego postępowania – dotyczy obiektywnego i niezależnego, prowadzonego z należytą starannością procesu pozyskiwania, wydatkowania, rozliczenia i sprawozdawczości w zakresie środków UE.
5. Ochrony zasobów w procesie wykorzystywania środków europejskich – szczególnie w zakresie osiągnięcia celów projektu oraz zapewnienia jego trwałości.
6. Efektywności i skuteczności przepływu informacji w ramach procesu wydatkowania środków europejskich. System komunikacji powinien umożliwiać przepływ potrzebnych informacji wewnątrz jednostki, zarówno w kierunku pionowym, jak i poziomym. Efektywny system komunikacji powinien zapewnić nie tylko przepływ informacji, ale także ich właściwe zrozumienie przez odbiorców (Komunikat nr 23 Ministra Finansów z dnia 16 grudnia 2009 r.).
7. Zarządzania ryzykiem – ocena ryzyka w zakresie wydatkowania środków europejskich może pomóc w określeniu prawdopodobieństwa zajścia zdarzeń, które mogą mieć niekorzystny wpływ na realizację celów oraz ponoszone koszty. Zarządzanie ryzykiem dotyczy również analizowania ryzyka dotyczącego procesu doboru.

Wdrożony monitoring celów kontroli zarządczej w obszarze wydatkowania środków europejskich powinien zapewnić aktualny i szczegółowy dostęp do wiedzy na poziomie kierownictwa organizacji każdego szczebla w zakresie identyfikacji pozytywnych i negatywnych rodzajów ryzyka związanych z wykorzystaniem środków europejskich.

W tabeli 1 przedstawiono zadania realizowane na wymaganych poziomach dotyczące systemu kontroli zarządczej.

Tabela 1

Mechanizmy kontroli zarządczej środków europejskich w KWP w Szczecinie

Etap działania	Komórka odpowiedzialna za realizację	Cel działania kontroli zarządczej	Wykorzystanie danych oraz nadzór nad systemem kontroli zarządczej
1	2	3	4
Opiniowanie przygotowywanych przez instytucję zarządzającą założeń, osi priorytetowych oraz wytycznych do konstruowania programów	Wydział finansów oraz wydziały merytoryczne KWP w Szczecinie	Spowodowanie skuteczności i efektywności działań mających na celu wprowadzenie do konstruowanych założeń zagadnień dotyczących bezpieczeństwa wewnętrznego oraz planowanych działań pozwalających na uzyskanie przez Policję statusu potencjalnego beneficjenta programu w przyszłości	Celem kontroli zarządczej jest koordynacja przez zastępcę komendanta integracji potrzeb Policji w kontekście legalności, celowości, efektywności i skuteczności pozyskania w przyszłości środków finansowych oraz dostęp do informacji poprzez agregację wymaganych danych sprawozdawczych
Bieżące monitorowanie otwierających się programów pozwalających na pozyskanie przez Policję środków europejskich	Wydział finansów	Podnoszenie jakości przepływu informacji o uruchamianych programach w celu weryfikacji możliwości aplikowania KWP w Szczecinie. Analizy możliwości współpracy w zakresie złożenia projektu poszczególnych służb policji lub policji i podmiotów zewnętrznych	Dostarczane z systemu kontroli zarządczej informacje pozwolą na agregację danych oraz nadzór nad zadaniowaniem zespołów roboczych, komórek organizacyjnych i pracowników
Przygotowywanie wniosków przez KWP w Szczecinie	Wydział finansów lub wybrany podmiot zewnętrzny	Monitoring realizowanych działań mających na celu przygotowanie dokumentacji projektowej oraz jej złożenie we właściwej instytucji zarządzającej	Nadzór nad integracją danych z różnych komórek organizacyjnych. Koordynowanie jakości, terminowości składanego wniosku
Działania mające na celu podpisanie umowy	Wydział finansów lub podmiot zewnętrzny po uzyskaniu wymaganych danych z komórek merytorycznych KWP	Zapewnienie wszystkich wymaganych dokumentów niezbędnych do podpisania umowy, w tym danych sprawozdawczych. Zabezpieczenie ochrony mienia i przepływu informacji na poziomie Policji	Dane dostarczane z systemu kontroli zarządczej pozwalają na nadzór nad przygotowaniem wniosku
Wybór wykonawcy	Zespół zamówień publicznych lub podmiot zewnętrzny oraz członkowie merytoryczni komisji przetargowej z KWP w Szczecinie. Rządy prawni	Dbanie o przestrzeganie zasad zamówień publicznych, szczególnie przez przyzmat przestrzegania zasad etycznych, procedur zamówień, zachowania niezależności i obiektywności	Nadzór nad procedurą. Dbanie o transparentność procedur

1	2	3	4
Realizacja projektu	Komórki merytoryczne – najczęściej zaopatrzenia i inwestycji oraz kadr i szkolenia	Dostarczanie informacji w zakresie merytorycznego, finansowego oraz rzeczowego wykonawstwa założeń i wymagań projektu	Bieżąca ocena realizacji projektu
Rozliczenie projektu	Wydział finansów oraz komórki merytoryczne	Realizowana w czasie bieżącym ocena punktowa spełnienia wymagań projektu w zakresie osiągnięcia celu projektu, wymaganych wskaźników oraz prawidłowości rozliczeń finansowych	Możliwość bieżącej identyfikacji zagrożeń i ich korekcji na poziomie kierownictwa jednostki lub przygotowanie przestrzeni do składania dodatkowych wniosków do instytucji zarządzającej
Trwałość projektu	Komórki merytoryczne oraz jednostki użytkujące	Monitoring osiągnięcia wskaźników – jakość sprawozdań	Identyfikacja wymaganych elementów uzyskanych w wyniku realizacji projektu, w stosunku do których istnieje obowiązek okresowego zachowania przez dofinansowaną jednostkę
Podsumowanie projektu i ocena wniosków i doświadczeń celem usystematyzowania wiedzy na przyszłość	Wszystkie komórki organizacyjne i jednostki Policji biorące udział w projekcie na każdym jego etapie oraz odbiorcy wartości dodanej wniesionej przez projekt	Sprawozdawczość w zakresie realnych efektów projektu, przepływ informacji analiza ryzyka, podsumowanie	Uzyskanie bezcennego materiału do doświadczenia praktycznego, poniesienie zdolności organizacyjnych jednostki, <i>know-how</i> dla kierownictwa jednostki

Źródło: opracowanie własne.

Podsumowanie

Środki europejskie powinny wpływać pozytywnie na rozwój państw członkowskich Unii Europejskiej. Ich wydatkowanie powinno być skierowane na takie projekty, które zapewnią dziś i w przyszłości trwałe efekty ich wykorzystania.

Środki europejskie służą również do realizacji funkcji Policji. Ich specyfika oraz zasady ich pozyskiwania, wykorzystywania oraz rozliczenia wymagają zapewnienia szczegółowych mechanizmów kontrolnych służących właściwej ich alokacji.

Wprowadzenie szczegółowych mechanizmów kontrolnych dotyczących środków UE nie może być w jednostce sektora finansów publicznych realizowane bez wprowadzenia systemu kontroli zarządczej.

Wdrożenie kontroli zarządczej w obszarze wydatkowania środków europejskich przyczyni się do wzmocnienia nadzoru nad prawidłowością, celowością i legalnością ich wydatkowania oraz osiągnięcia trwałości każdego projektu.

Literatura

<http://www.funduszeuropejskie.gov.pl/>.

Komunikat nr 23 Ministra Finansów z dnia 16 grudnia 2009 r. w sprawie standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych, Dz. Urz. Ministra Finansów z 2009 r. nr 23, poz. 84.

Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych, DzU z 2013 r., poz. 885.

Ustawa z dnia 6 kwietnia 1990 r. o Policji, DzU z 2011 r. nr 287, poz. 1687 z późn. zm.

MANAGEMENT CONTROL OF USING EUROPEAN UNION FUNDING SOURCES IN THE VOIVODESHIP POLICE HEADQUARTERS IN SZCZECIN

Abstract: *Purpose* – The aim of this study is to determine the directions of implementation and execution of assumptions of managerial control in range of European funds' absorption by the authorities of general government sector which are responsible for public security on the example of the Voivodeship Police Headquarters in Szczecin.

Design/Methodology/approach – Analysis of legal acts and internal materials of Police, inductive and deductive reasoning.

Findings – Access to European funds has to be supported with monitoring and evaluation on implementation, which is possible thanks to using management control techniques.

Originality/value – Pointing management control techniques which may be used to control the usage of European funds.

Keywords: European funds, usage control, mechanism of management control

Cytowanie

Jaształ M. (2014), *Kontrola zarządcza wykorzystania środków unijnych w Komendzie Wojewódzkiej Policji w Szczecinie*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 833, „Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia” nr 72, Szczecin, s. 67–75, www.wneiz.pl/frfu.

