

**Anna Grądział\***

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

## STRATEGIA INTELIGENTNEJ SPECJALIZACJI STYMULATOREM ROZWOJU GOSPODARCZEGO REGIONÓW

### Streszczenie

Koncepcja inteligentnej specjalizacji to nowe podejście unijnej polityki wobec regionów, która pojawiła się w dokumencie *Europa 2020*, wskazującym trzy priorytety: rozwój inteligentny, rozwój zrównoważony oraz rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu. Strategie innowacji krajowych/regionalnych na rzecz inteligentnej specjalizacji (strategie RIS3) to zintegrowane programy transformacji gospodarczej, które wykorzystują mocne strony regionu, jego przewagi konkurencyjne i potencjał rozwojowy. Strategie inteligentnych specjalizacji koncentrują się na wyselekcjonowanych i dopasowanych do uwarunkowań regionalnych priorytetowych obszarów rozwojowych, umożliwiając tym samym osiągnięcie przewagi konkurencyjnej w danej dziedzinie. Strategia inteligentnej specjalizacji jest oparta na charakterystycznym dla danego regionu potencjale technologicznym, naukowym i ekonomicznym. W artykule zaprezentowano założenia teoretyczne koncepcji inteligentnej specjalizacji oraz dokonano przeglądu zidentyfikowanych inteligentnych specjalizacji w polskich województwach. Celem artykułu jest identyfikacja adekwatności wdrożenia koncepcji inteligentnej specjalizacji jako stymulatora rozwoju gospodarczego regionów.

**Słowa kluczowe:** strategia inteligentnej specjalizacji, rozwój regionów

---

\* Adres e-mail: [gradzielanna@wp.pl](mailto:gradzielanna@wp.pl).

## Wprowadzenie

W marcu 2010 roku Komisja Europejska (KE) przyjęła dokument: *Strategia Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającemu włączeniu społecznemu*<sup>1</sup>, który obejmuje powiązane wzajemnie trzy priorytety: rozwój inteligentny (*smart growth*), czyli rozwój gospodarki opartej na wiedzy i innowacji; rozwój zrównoważony (*sustainable growth*), oparty na bardziej efektywnym i przyjaznym środowisku korzystaniu z zasobów; oraz rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu (*inclusive growth*), wspierający gospodarkę o wysokim poziomie zatrudnienia, zapewniającą spójność społeczną i terytorialną.

Realizacja założeń *Strategii Europa 2020* odbywa się w ramach siedmiu projektów przewodnich umożliwiających realizację każdego z priorytetów. Priorytet w postaci rozwoju inteligentnego, przez który należy rozumieć zwiększenie roli wiedzy oraz innowacji jako sił napędowych przyszłego rozwoju, jest realizowany m.in. przez projekt przewodni *Unia Innowacji*. W ramach tego projektu KE zobligowała państwa członkowskie Unii Europejskiej (UE) do zreformowania krajowych i regionalnych systemów prowadzenia działalności badawczo-rozwojowej i innowacyjnej, aby sprzyjały one rozwijaniu doskonałości i inteligentnej specjalizacji<sup>2</sup>.

Strategia inteligentnej specjalizacji (*smart specialisation*) stanowi kluczowy element polityki UE wobec regionów, której celem jest wypracowanie przez każdy region indywidualnych metod wyjścia z recesji oraz zapewnienia długookresowego rozwoju regionu, a przez to – całej UE. Strategia inteligentnej specjalizacji wymaga, by każdy region wybrał własną specjalizację, czyli zbiór ściśle określonych priorytetów, przy uwzględnieniu swoich mocnych i słabych stron, potencjału innowacyjnego oraz posiadanej infrastruktury przemysłowej i naukowej w celu ukierunkowania gospodarki regionu na obszary, w których dany region osiągnie przewagę konkurencyjną. Zalecenia UE w zakresie określenia inteligentnej specjalizacji regionu, których wypełnienie warunkuje korzystanie z funduszy unijnych po 2014 roku, mają zapewnić bardziej efektywne finansowanie innowacyjności w nowej perspektywie finansowej 2014–2020.

<sup>1</sup> [http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1\\_PL\\_ACT\\_part1\\_v1.pdf](http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1_PL_ACT_part1_v1.pdf) (30.08.2014).

<sup>2</sup> [http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1\\_PL\\_ACT\\_part1\\_v1.pdf](http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1_PL_ACT_part1_v1.pdf), s. 15 (30.08.2014).

Celem artykułu jest identyfikacja zasadności wdrożenia koncepcji inteligentnej specjalizacji jako stymulatora rozwoju gospodarczego regionów, przeprowadzona na podstawie teoretycznych założeń tej koncepcji, oraz próba oceny możliwości wdrożenia tej koncepcji do polityki regionalnej.

## 1. Koncepcja inteligentnej specjalizacji

Koncepcję inteligentnej specjalizacji regionów wypracowała Grupa Ekspercka *Wiedza dla wzrostu*, powołana w 2005 roku jako ciało doradcze przez unijnego komisarza ds. badań J. Potočnika, pełniącego funkcję przewodniczącego Grupy Eksperckiej. W pracach grupy uczestniczył również (jako zastępca przewodniczącego) prof. D. Foray – propagator oraz ekspert w zakresie koncepcji inteligentnej specjalizacji. Jest to koncepcja formułowania strategii innowacji na poziomie państw oraz regionów, a także narzędzie służące państwom oraz regionom przy tworzeniu ich strategii innowacyjności. Inteligentna specjalizacja umożliwia połączenie analizy konkurencyjności regionów z procesem określania priorytetów w polityce naukowo-technologicznej<sup>3</sup>.

Termin „specjalizacja”, wywodzący się od łacińskiego słowa *specialis* – „szczególny”, definiowany jest jako wyodrębnianie się pewnych dziedzin, ściślejszego podziału pracy, funkcji albo osiągnięcie umiejętności, biegłości w wyodrębnionej dziedzinie, wybranie kierunku w danym zawodzie<sup>4</sup>. Specjalizacja nie jest również pojęciem nowym na gruncie ekonomii i zarządzania. Warto chociażby wspomnieć o teorii kosztów absolutnych A. Smitha czy stanowiącej jej rozszerzenie i uogólnienie teorii korzyści komparatywnych D. Ricardo, uzasadniającej międzynarodowy podział pracy. Specjalizacja powinna dotyczyć tych towarów, w których wytwarzaniu dany kraj ma największą względną przewagę w kosztach wytwarzania bądź jego strata w tych kosztach jest stosunkowo najmniejsza<sup>5</sup>.

Założenia koncepcji specjalizacji są też od dawna obecne w teoriach rozwoju regionalnego. Jako przykład można wymienić opartą na teorii bazy ekonomicznej teorię produktu podstawowego (*staple theory*) H. Innesa, zgodnie

<sup>3</sup> M. Kardas, *Inteligentna specjalizacja – (nowa) koncepcja polityki innowacyjnej*, „Optimum. Studia Ekonomiczne” 2011, nr 2, s. 121.

<sup>4</sup> *Słownik Wyrazów Obcych*, PWN, Warszawa 1977, s. 695.

<sup>5</sup> M. Kardas, *Inteligentna specjalizacja...*, s. 123.

z którą drogą rozwoju regionalnego jest stopniowa specjalizacja produkcyjna polegająca na określeniu grupy towarów, które zapewnią konkurencyjność na rynkach zewnętrznych. Specjalizacja produkcyjna umożliwi obniżenie kosztów transakcyjnych oraz poprawia organizację procesu produkcji<sup>6</sup>.

Rolę specjalizacji podkreśla też koncepcja elastycznej produkcji (*flexible production*), oparta na grupie wysoko wyspecjalizowanych małych i średnich firm, które stosunkowo łatwo z jednej strony dostosują produkcję do oczekiwań rynkowych, a z drugiej – dzięki wysokiej specjalizacji – znajdują niszę rynkową i będą konkurencyjne w swojej dziedzinie. Z teorią elastycznej produkcji związana jest teoria dystryktów przemysłowych (*industrial districts*) A. Marshalla, zgodnie z którą dystrykt przemysłowy to przestrzennie wydzielony obszar, na którym koncentrują swoją lokalizację wyspecjalizowane zakłady przemysłowe.

Gospodarka regionalna oparta jest na małych i średnich przedsiębiorstwach, produkujących głównie na rynek regionalny<sup>7</sup>. Ciekawą koncepcją, dotyczącą specjalizacji państw i regionów, jest przedstawiona przez M. Portera teoria przewagi konkurencyjnej oraz koncepcja klastra. Badania nad procesem globalizacji wskazują na wzrost specjalizacji państw w obszarze produkcji określonych dóbr i usług. Diament konkurencyjności M. Portera określa czynniki decydujące o przewadze konkurencyjnej danego państwa na arenie międzynarodowej. Klastr natomiast jest definiowany jako geograficzne skupisko wzajemnie powiązanych przedsiębiorstw, działających w pokrewnych sektorach, wyspecjalizowanych dostawców, współpracujących jednostek – takich jak uniwersytety, instytucje i stowarzyszenia branżowe, jednocześnie konkurujących i współpracujących ze sobą<sup>8</sup>. Najbliższą strategii inteligentnej specjalizacji wydaje się strategia rozwoju endogenicznego, według której rozwój oparty jest na wewnętrznym potencjale i zasobach<sup>9</sup>.

---

<sup>6</sup> T.G. Grosse, *Przegląd koncepcji teoretycznych rozwoju regionalnego*, „Studia Regionalne i Lokalne” 2002, nr 1, s. 27.

<sup>7</sup> Tamże, s. 33.

<sup>8</sup> M.E. Porter, *Porter o konkurencji*, PWE, Warszawa 2001, s. 191.

<sup>9</sup> Z. Strzelecki, *Polityka regionalna*, w: *Gospodarka regionalna i lokalna*, red. Z. Strzelecki, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2008, s. 191.

## 2. Strategia inteligentnej specjalizacji

Strategia inteligentnej specjalizacji opiera się na założeniu, że nie istnieje państwo lub region, będące liderem w każdej dziedzinie nauki i innowacyjności. Kluczowym jest natomiast dostrzeżenie indywidualnego potencjału danego regionu i wykorzystanie go w celu budowania przewagi konkurencyjnej regionu w danej dziedzinie<sup>10</sup>.

Koncepcja inteligentnej specjalizacji oparta jest na czterech głównych założeniach<sup>11</sup>. Pierwsze wymaga utworzenia obszaru badań i innowacji o odpowiedniej wielkości, która zapewni możliwość konkurowania między sobą dużej liczbie podmiotów. Warunek konkurencyjności spełnia Europejska Przestrzeń Badawcza (*European Research Area, ERA*<sup>12</sup>), rozumiana jako zintegrowana, ponadnarodowa przestrzeń pozwalająca na swobodny przepływ zasobów. Jej celem jest lepsze wykorzystanie efektów skali, zakresu i rozprzestrzeniania (*spillover effects*). Po drugie, proces identyfikacji inteligentnej specjalizacji nie jest procesem zbiurokratyzowanym czy bardzo dalekowzrocznym, ale opiera się na odkryciu i koncentracji na tych obszarach nauki i innowacyjności, które są komplementarne do uwarunkowań społeczno-gospodarczych oraz zasobów danego regionu. Po trzecie, istotę koncepcji inteligentnej specjalizacji określają tzw. technologie ogólnego zastosowania (*general purpose technologies, GPTs*). Mogą one pełnić funkcję technologii wspomagających (*enabling technologies*), tworzących możliwości rozwoju, ale nie kompletne, ostateczne rozwiązania. Po czwarte, bardzo istotnym jest sposób implementacji inteligentnej specjalizacji. Wyraźnie podkreślono, że zakres działań administracji publicznej na etapie identyfikacji inteligentnej specjalizacji jest bardzo mocno ograniczony. Ma to być twórczy proces, oparty na potencjale rozwojowym regionu, a nie arbitralna decyzja administracji publicznej. Wdrożenie strategii inteligentnej specjalizacji ma doprowadzić do wzrostu zróżnicowania regionalnego w UE w zakresie specjalizacji w różnych dziedzinach nauki i sektorach gospodarki.

<sup>10</sup> D. Foray, P.A. David, B. Hall, *Smart Specialisation – The Concept*, „Knowledge Economists Policy Brief” 2009, nr 9, s. 1.

<sup>11</sup> D. Foray, *Understanding „Smart Specialisation”*, w: *The question of R&D Specialisation: Perspectives and policy implications*, Institute for Perspective Technological Studies – Joint Research Centre, Seville 2009, s. 14.

<sup>12</sup> Utworzenie ERA do 2014 r. jest jednym ze zobowiązań inicjatywy flagowej *Strategii Europa 2020*, tj. Unii Innowacji. Rozwój i konsolidacja ERA umożliwi przeciwdziałanie fragmentacji działań naukowych prowadzonych w UE, a przez to wzmocni jej konkurencyjność.

Strategie innowacji krajowych/regionalnych na rzecz inteligentnej specjalizacji (strategie RIS3) to zintegrowane programy transformacji gospodarczej, spełniające pięć następujących założeń<sup>13</sup>:

- ukierunkowują wsparcie w ramach inwestycji na kluczowych krajowych lub regionalnych priorytetach i wyzwaniach w celu zapewnienia rozwoju opartego na wiedzy,
- opierają się na mocnych stronach kraju/regionu, jego przewadze konkurencyjnej oraz potencjale rozwojowym,
- wspierają innowacje technologiczne oraz stymulują inwestycje w sektorze prywatnym,
- zapewniają pełne zaangażowanie uczestniczących podmiotów oraz wspomagają innowacje i badania,
- są oparte na faktach i obejmują właściwe systemy monitorowania i oceny.

Strategie inteligentnej specjalizacji projektowane są z zastosowaniem nowego podejścia do rozwoju regionalnego oraz innowacji. Ideą inteligentnej specjalizacji jest zoptymalizowanie wykorzystania potencjału każdego regionu przez dopasowanie polityki rozwoju do jego indywidualnych uwarunkowań społeczno-gospodarczych<sup>14</sup>.

### 3. Inteligentne specjalizacje polskich województw

Kluczowym dokumentem strategicznym każdego województwa jest *regionalna strategia innowacji*. W dokumencie tym zostały wyszczególnione, zidentyfikowane przez poszczególne województwa, inteligentne specjalizacje danego regionu. Projektowanie strategii inteligentnej specjalizacji wymaga właściwego zdiagnozowania potencjału innowacyjnego regionu, jego mocnych i słabych stron, komplementarności pod kątem możliwości naukowych, technologicznych, innowacyjnych oraz ekonomicznych. Szczególnie istotne w procesie oceny potencjału innowacyjnego danego regionu wydaje się spojrzenie w przy-

---

<sup>13</sup> *Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations (RIS3)*, [http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/en/c/document\\_library/get\\_file?uuid=e50397e3-f2b1-4086-8608-7b86e69e8553](http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/en/c/document_library/get_file?uuid=e50397e3-f2b1-4086-8608-7b86e69e8553) (4.09.2014).

<sup>14</sup> D. Miłek, *Specjalizacje regionalne a Strategia Europa 2020*, [http://zif.wzr.pl/pim/2013\\_1\\_2\\_13.pdf](http://zif.wzr.pl/pim/2013_1_2_13.pdf) (4.09.2014).

szłość i identyfikacja nie tylko teraźniejszych, ale i próba antycypacji przyszłych możliwości rozwojowych regionu<sup>15</sup>. Sukces podejścia opartego na strategii inteligentnych specjalizacji w dużej mierze zależy od stopnia dopasowania tych kluczowych priorytetów rozwojowych do rzeczywistych uwarunkowań danego regionu. W tabeli 1 zestawiono wyniki przeglądu *regionalnych strategii innowacji* dla poszczególnych województw.

Tabela 1. Inteligentne specjalizacje polskich województw

Województwo	Inteligentna specjalizacja
1	2
Dolnośląskie	branże gospodarcze: przemysł chemiczny, przemysł farmaceutyczny, przemysł elektryczny, branża informatyczna, przemysł wydobywczy, specjalizacje naukowe: nauki medyczne i biologiczne, nauki chemiczne, informatyka i komunikacja, matematyka i fizyka oraz inne wyróżniające się interdyscyplinarne obszary nauki
Kujawsko-pomorskie	najlepsza bezpieczna żywność – przetwórstwo, nawozy i opakowania, medycyna, usługi medyczne i turystyka zdrowotna, motoryzacja, urządzenia transportowe i automatyka przemysłowa, narzędzia, formy wtryskowe, wyroby z tworzyw sztucznych, przetwarzanie informacji, multimedia, programowanie, usługi ICT, biointeligentna specjalizacja – potencjał naturalny, środowisko, energetyka, transport, logistyka, handel – szlaki wodne i lądowe, dziedzictwo kulturowe, sztuka, przemysły kreatywne
Lubelskie	kluczowa specjalizacja: biogospodarka, specjalizacja uzupełniająca: usługi medyczne i prozdrowotne, specjalizacja wspomagająca: informatyka i automatyka, specjalizacja wyłaniająca się: energetyka niskoemisyjna
Lubuskie	zielona gospodarka, zdrowie i jakość życia, innowacyjny (nowoczesny) przemysł tradycyjny, współpraca i kooperacja biznesowa
Łódzkie	nowoczesny przemysł włókienniczy i mody (w tym wzornictwo), zaawansowane materiały budowlane, medycyna, farmacja, kosmetyki, energetyka, w tym odnawialne źródła energii, innowacyjne rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze, informatyka i telekomunikacja
Małopolskie	nauki o życiu ( <i>life sciences</i> ), energia zrównoważona, technologie informacyjne i telekomunikacyjne, chemia, produkcja metali i wyrobów metalowych oraz wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych, elektrotechnika i przemysł maszynowy, przemysły kreatywne i czasu wolnego
Mazowieckie	bezpieczna żywność, inteligentne systemy zarządzania, nowoczesne usługi dla biznesu, wysoka jakość życia

<sup>15</sup> Raport OECD, *Innovation-driven Growth in Regions: The Role of Smart Specialisation*, OECD 2013, s. 31.

1	2
Opolskie	specjalizacje inteligentne: technologie chemiczne (zrównoważone), zrównoważone technologie budownictwa i drewna, technologie przemysłu maszynowego i metalowego, technologie przemysłu energetycznego (w tym OZE, poprawa efektywności energetycznej), technologie rolno-spożywcze, potencjalne inteligentne specjalizacje: procesy i produkty ochrony zdrowia i środowiska
Podkarpackie	inteligentne specjalizacje wiodące: lotnictwo i kosmonautyka, jakość życia, inteligentna specjalizacja wspomagająca: informatyka i telekomunikacja
Podlaskie	dwa rodzaje specjalizacji: <i>eko</i> (żywność wysokiej jakości, nauki o życiu, eko-innowacje, ekorozwój, srebrna gospodarka) oraz <i>brama na wschód</i> (partnerstwo transgraniczne, edukacja, gospodarka zorientowana na wschodnich sąsiadów)
Pomorskie	technologie informacyjne i komunikacyjne, energetyka, logistyka, usługi biznesowe, chemia lekka (branża farmaceutyczna i kosmetyczna), biotechnologia, technologia off-shore i przemysły kreatywne
Śląskie	energetyka, medycyna, technologie informacyjne i komunikacyjne
Świętokrzyskie	inteligentne specjalizacje: przemysł odlewniczo-metalowy, przemysł budowlany, turystyka prozdrowotna, zdrowa żywność, obszary horyzontalne (specjalizacje wspierające): technologie informacyjno-komunikacyjne (ICT), efektywne wykorzystanie energii/odnawialne źródła energii, branża targowo-kongresowa
Warmińsko-mazurskie	żywność wysokiej jakości, meblarstwo i przemysł drzewny, ekonomia wody
Wielkopolskie	transformacja gospodarcza (produkcja żywności, produkcja mebli, papieru i drewna, produkcja i naprawa maszyn), jakość życia
Zachodniopomorskie	biogospodarka, działalność morska i logistyczna, sektor metalowy i maszynowy, usługi oparte na wiedzy (branża ICT, przemysły kreatywne), turystyka

Źródło: opracowanie własne na podstawie strategii rozwoju województw oraz regionalnych strategii innowacji województw.

Z powyższego zestawienia inteligentnych specjalizacji zidentyfikowanych w poszczególnych województwach wynika, że w skali kraju dwie z nich cieszą się szczególną popularnością. W dziewięciu województwach wskazano strategię inteligentnej specjalizacji związaną z medycyną, zdrowiem i jakością życia oraz strategię inteligentnej specjalizacji opartą na technologiach informacyjnych i telekomunikacyjnych. Rozpatrując oczekiwane zróżnicowanie inteligentnych specjalizacji w poszczególnych regionach, należy jednak stwierdzić, że w dużej mierze regiony stawiają na te same obszary specjalizacji. Na tym tle pojawia się pytanie, w jakim stopniu strategię inteligentnej specjalizacji, często bardzo ambitnie nakreślone, zostaną wdrożone w politykę regionalną i na ile przyczynią się do wzrostu gospodarczego danego regionu, wiadomym jest bowiem, że w Polsce występuje stosunkowo silne zróżnicowanie potencjału gospo-



darczego i naukowego regionów. Z drugiej jednak strony warto zaznaczyć, na przykładzie województwa małopolskiego, że zidentyfikowane inteligentne specjalizacje znajdują odzwierciedlenie zarówno w zapleczu naukowym (bardzo dobrze rozwinięte ośrodki uniwersyteckie), jak i gospodarczym (występowanie klastrów oraz parków technologicznych). Szczególnie widać to w przypadku inteligentnej specjalizacji dotyczącej technologii informacyjnych i komunikacyjnych, która przyciąga do Małopolski zarówno krajowych, jak i międzynarodowych inwestorów z branży ICT i niewątpliwie stymuluje wzrost gospodarczy w regionie.

## Podsumowanie

Strategie inteligentnych specjalizacji to „szyte na miarę” strategie rozwoju regionu bazujące na jego uprzednio zidentyfikowanym potencjale wewnętrznym, umożliwiające osiągnięcie przewagi konkurencyjnej w danej dziedzinie. Koncentracja na tym, co stanowi potencjał konkurencyjny danego regionu, odnalezienie niszy rynkowej, wyraźna specjalizacja regionu w danym obszarze, ma na celu przyciągnięcie krajowych i międzynarodowych inwestorów i zapewnienie trwałego rozwoju regionu. Strategia inteligentnej specjalizacji zapewnia optymalizację wykorzystania potencjału regionu przez komplementarność kierunków rozwoju oraz uwarunkowań społeczno-gospodarczych. Teoretyczne założenia koncepcji inteligentnej specjalizacji z pewnością uzasadniają jej potencjał jako stymulatora wzrostu gospodarczego, ale jednocześnie wskazują, że o powodzeniu jej wdrożenia decyduje wiele czynników, a w szczególności potencjał naukowy i gospodarczy danego regionu. Pojawia się więc pytanie o zdolność poszczególnych regionów do efektywnego wdrożenia koncepcji inteligentnej specjalizacji, jak również rysuje się obawa, że niekiedy realizacja tej koncepcji nie wpłynie w oczekiwany sposób na wzrost gospodarczy danego regionu z uwagi na bariery w postaci jego ograniczonych możliwości ekonomicznych i naukowych.

## Literatura

- Foray D., *Understanding „Smart Specialisation”*, w: *The question of R&D Specialisation: Perspectives and policy implications*, Institute for Perspective Technological Studies – Joint Research Centre, Seville 2009.
- Foray D., David P.A., Hall B., *Smart Specialisation – The Concept*, „Knowledge Economists Policy Brief” 2009, nr 9.
- Grosse T.G., *Przegląd koncepcji teoretycznych rozwoju regionalnego*, „Studia Regionalne i Lokalne” 2002, nr 1.
- Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations (RIS3)*, [http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/en/c/document\\_library/get\\_file?uuid=e50397e3-f2b1-4086-8608-7b86e69e8553](http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/en/c/document_library/get_file?uuid=e50397e3-f2b1-4086-8608-7b86e69e8553).
- [http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1\\_PL\\_ACT\\_part1\\_v1.pdf](http://ec.europa.eu/eu2020/pdf/1_PL_ACT_part1_v1.pdf).
- Kardas M., *Inteligentna specjalizacja – (nowa) koncepcja polityki innowacyjnej*, „Optimum. Studia Ekonomiczne” 2011, nr 2.
- Milek D., *Specjalizacje regionalne a Strategia Europa 2020*, [http://zif.wzr.pl/pim/2013\\_1\\_2\\_13.pdf](http://zif.wzr.pl/pim/2013_1_2_13.pdf).
- Porter M.E., *Porter o konkurencji*, PWE, Warszawa 2001.
- Raport OECD, *Innovation-driven Growth in Regions: The Role of Smart Specialisation*, OECD 2013.
- Słownik Wyrazów Obcych*, PWN, Warszawa 1977.
- Strzelecki Z., *Polityka regionalna*, w: *Gospodarka regionalna i lokalna*, red. Z. Strzelecki, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2008.

## SMART SPECIALISATION – STIMULATOR OF REGIONAL DEVELOPMENT

### Abstract

Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (RIS3) was adopted in the *Europe 2020 Strategy* with its objectives of smart, sustainable and inclusive growth. Smart specialisation is a regional policy framework for innovation driven growth. RIS3 are integrated economic transformation agendas. They focus on each region's strengths, competitive advantages and potential for excellence. The concept of smart specialisation allows regions to concentrate the resources on limited number of priority economic activities and became competitive in the global economy. Smart

---

Specialisation is based on unique assets and capabilities generated by the region's specific industry structures and intellectual capital. The article presents the theoretical aspect of the concept of smart specialization and gives an overview of smart specialization identified in the Polish regions. The aim of this article is to identify the adequacy of implementation of the smart specialization concept as a stimulator of economic growth.

**Keywords:** smart specialisation, innovation, regional development

**JEL Codes:** A100, O32

*Translated by Anna Grądział*

